

## VERBALE DI CONSULTAZIONE CON LE ORGANIZZAZIONI RAPPRESENTATIVE DELLA PRODUZIONE, DEI SERVIZI, DELLE PROFESSIONI

Il giorno 28 novembre 2025 alle ore 16.00, si è tenuto, tramite collegamento on line con l'applicativo googlemeet [meet.google.com/tfu-vwdq-ymg](https://meet.google.com/tfu-vwdq-ymg), l'incontro fra i membri del Gruppo di gestione della qualità del Corso di Dottorato in Diritto e Management della Sostenibilità (DiMaS) e i referenti delle organizzazioni rappresentative della produzione e delle professioni di riferimento.

### 1. Finalità della consultazione

La consultazione è stata svolta ai fini del monitoraggio e del miglioramento continuo del Dottorato DIMAS, in coerenza con i requisiti di qualità ANVUR. L'incontro ha avuto l'obiettivo di raccogliere osservazioni da stakeholder qualificati in merito a: coerenza degli obiettivi formativi, adeguatezza dell'impianto didattico, integrazione con il mondo professionale, ruolo della sostenibilità e sviluppo delle competenze trasversali.

Il coordinatore comunica di aver inviato alle parti interessate il questionario per la valutazione (**v. Allegato 1**).

### 2. Soggetti coinvolti

All'incontro sono presenti:

- per il Corso di Dottorato, il Gruppo di gestione della qualità del DiMaS:
- prof. Ciro Gennaro Corvese, coordinatore;
- prof.ssa Maria Elena Salerno, delegata del direttore alle attività connesse alla ricerca;
- le rappresentanti delle dottorande/dei dottorandi: dott.sse Arianna Gabburo e Emanuela Rassu;
- la delegata ai corsi di Dottorato della Scuola di Economia e Management, dott.ssa Francesca Fabbri;
- Esperti del settore finanziario e bancario;
- Imprenditori e investitori;

- Rappresentanti di associazioni di categoria;
- Funzionari della Pubblica Amministrazione.

### **3. Introduzione ai lavori**

Il Coordinatore del Dottorato apre l'incontro ringraziando i partecipanti per la disponibilità e illustrando le finalità della consultazione, volta a raccogliere osservazioni, proposte ed elementi di miglioramento del percorso formativo, in vista dei futuri cicli e del prossimo accreditamento.

### **4. Sintesi degli interventi degli stakeholder**

È emersa l'esigenza di rafforzare l'integrazione tra formazione teorica e applicazioni pratiche, in particolare nell'ambito della sostenibilità finanziaria, della regolazione bancaria e della governance d'impresa. Sono stati proposti esempi di casi studio relativi a strumenti finanziari green, bilanci bancari e processi di vigilanza.

Dal mondo imprenditoriale è stato evidenziato che la sostenibilità deve essere intesa come leva di creazione di valore economico e non come mera compliance normativa. Sono stati presentati esempi reali in ambito agricolo, energetico e industriale.

I rappresentanti delle associazioni di categoria hanno sottolineato il ruolo strategico delle PMI nella transizione sostenibile e la funzione delle associazioni come ponte tra università, imprese e sistema bancario.

Dal punto di vista della Pubblica Amministrazione è stata evidenziata la necessità di figure con competenze trasversali in grado di operare nella programmazione territoriale, nella gestione dei fondi PNRR e nelle politiche di sostenibilità.

Le dottorande hanno posto l'attenzione sull'eterogeneità dei background e sulla necessità di una progressione didattica tra primo e secondo anno, nonché sulla necessaria integrazione tra ricerca e tirocinio soprattutto per i dottorati PNRR.

### **5. Evidenze emerse e criticità**

- Necessità di mantenere una solida base teorica giuridico-economica;
- Esigenza di maggiore esposizione di casi applicativi;
- Differenze rilevanti nei background di ingresso;
- Domanda crescente di profili interdisciplinari da parte di imprese e PA;

### **6. Azioni di miglioramento proposte**

- Rafforzamento dei seminari applicativi;

- Potenziamento delle convenzioni con imprese, associazioni di categoria e pubbliche amministrazioni;
- Revisione dell'articolazione dei moduli tra primo e secondo anno;
- Sviluppo strutturato di percorsi di stage e tirocinio.

## **7. Ricadute attese sul percorso formativo**

Le proposte emerse contribuiranno a rafforzare il profilo professionalizzante del Dottorato, mantenendo al contempo l'elevato livello scientifico richiesto dagli standard ANVUR, con ricadute positive sull'occupabilità dei dottori di ricerca e sul radicamento territoriale del Dottorato.

## **8. Follow-up**

È previsto un nuovo incontro di consultazione in vista del prossimo accreditamento ANVUR (2026), al fine di verificare l'attuazione delle azioni di miglioramento discusse.

Il gruppo di gestione della qualità del Dottorato ringrazia e saluta gli intervenuti.

L'incontro si conclude alle ore 18.00

Il Coordinatore del Dottorato

A handwritten signature in black ink, appearing to read "m. Ceccy".

