

Riesame annuale del Corso di Dottorato di Ricerca

Denominazione del dottorato: Dottorato in Diritto e Management della Sostenibilità (DiMaS)
<https://dottorato-dimas.unisi.it/>

Dipartimento di riferimento: Dipartimento di Studi Aziendali e Giuridici (DISAG)_
<https://www.disag.unisi.it/it>

1 – Monitoraggio degli indicatori

Indicatore	Riferimento	Qualitativo/ quantitativo	Fonte dei dati	Valore a.a. 2023/2024
Percentuale di iscritti al primo anno del corso che hanno conseguito il titolo di accesso in altro Ateneo	DM 1154/2021	Quantitativo	ANS – Post lauream	3/5 50%
Percentuale di iscritti al primo anno del corso che hanno conseguito il titolo di accesso in un Ateneo estero	PQA**	Quantitativo	ANS – Post lauream	0/5 0%
Isritti al primo anno dei corsi di dottorato con borsa di studio		Quantitativo	ANS – Post lauream	6,75
Percentuale di iscritti che hanno conseguito il titolo di Dottore di ricerca		Quantitativo	ANS – Post lauream	ND
Percentuale media di iscritti che hanno conseguito il titolo negli ultimi tre cicli conclusi	PQA***	Quantitativo	ANS – Post lauream	ND
Percentuale di dottori di ricerca che hanno trascorso almeno 90 giorni, anche non consecutivi, all'estero	DM 1154/2021	Quantitativo	ANS – Post lauream	1,25/2,75
Percentuale di dottori di ricerca che hanno trascorso almeno 180 giorni, anche non consecutivi, all'estero		Quantitativo	ANS – Post lauream	0,181
Percentuale di borse finanziate da Enti esterni	AVA 3 - ANVUR	Quantitativo	Scheda accreditamento iniziale dottorato (Sezione C)	37,5 % (2 borse PNRR)
Percentuale di dottori di ricerca che hanno trascorso almeno sei mesi del percorso formativo in Istituzioni pubbliche o private diverse dalla sede dei Corsi di Dottorato di Ricerca	AVA 3 - ANVUR	Quantitativo	ANS – Post lauream	ND

Presidio della Qualità di Ateneo

Rapporto tra il numero di prodotti della ricerca generati dai dottori di ricerca degli ultimi tre cicli conclusi e il numero di dottori di ricerca negli ultimi tre cicli conclusi	AVA 3 - ANVUR	Quantitativo	Documentazione di Ateneo (in attesa dell'Anagrafe dei dottorati di ricerca di cui al DM 226/2021)	ND
Presenza di un sistema di rilevazione delle opinioni dei dottorandi	AVA 3 - ANVUR	Qualitativo	Documentazione di Ateneo ALMALAUREA per gli Atenei aderenti alla rilevazione sui dottorati	Si
Utilizzo delle opinioni degli studenti nell'ambito della riformulazione/aggiornamento dell'organizzazione del Corso di Dottorato di Ricerca	AVA 3 - ANVUR	Qualitativo	Analisi Documentale + Visita in loco	Si

Legenda: ND sta per Non Disponibile.

Il dottorato di ricerca in Diritto e Management della Sostenibilità (DiMaS) è stato istituito nel 2023 ed è operativo dal 1° novembre del medesimo anno. Pertanto, con riferimento a gran parte degli indicatori da monitorare, si rileva la mancanza di valori. Con riferimento ai dati disponibili per l'anno accademico 2023-2024 si riscontra quanto segue:

- tre dottorandi su cinque hanno conseguito il titolo di accesso in un Ateneo diverso da quello di Siena e dei due dottorandi dell'Ateneo senese uno è in possesso del titolo di accesso conseguito nel corso di laurea in giurisprudenza. Il giusto bilanciamento tra dottorandi interni ed esterni prova che la capacità attrattiva del corso dottorato non è limitata al contesto locale. Pertanto, si può ritenere che la pubblicizzazione del corso attraverso il sito web appositamente costruito sia stata efficace;
- ciò è confermato anche dal fatto, sebbene il totale dei dottorandi sia di nazionalità italiana, le domande di partecipazione al bando di ammissione al 39° ciclo sono giunte per la metà da studenti di nazionalità estera (v. tabella sez. 3), i quali, vuoi per ritiro della domanda vuoi per livello di preparazione, non hanno superato le prove di ammissione;
- l'attribuzione di due borse di studio finanziate con fondi PNRR;
- pur in presenza di un sistema di rilevazione delle opinioni dei dottorandi, il Gruppo di gestione del Dottorato non ha potuto analizzarne il contenuto in quanto il sistema rende pubbliche le valutazioni degli studenti allorché si raggiunga un minimo di cinque questionari valutativi da questi compilati. Nella fattispecie, la compilazione del questionario è stata fatta da quattro studenti su cinque (80%).

2 – Esito dei questionari

Come abbiamo anticipato, la presenza del sistema di rilevazione delle opinioni degli studenti, che ancora la relativa pubblicizzazione al raggiungimento del numero minimo di questionari compilati, non ha consentito al Gruppo di gestione di conoscere e analizzare le opinioni dei dottorandi

sull'organizzazione e sull'offerta formativa del corso di dottorato. Ciò non ostante, i singoli docenti hanno cercato di sondare in via informale le impressioni degli studenti in corso in merito, da cui è emerso un buon livello di soddisfazione. Ciò si evince altresì dall'entusiasmo e dalla partecipazione attiva dei dottorandi alle lezioni.

In aggiunta, la recente istituzione del dottorato impedisce la rilevazione e l'esame delle valutazioni dei dottorandi ad un anno dal titolo. Tale analisi potrà essere effettuata, sulla base dei dati forniti da AlmaLaurea, solo allorché sarà trascorso un anno dalla fine del primo ciclo di operatività del corso, ossia nel 2026.

3 – Monitoraggio di altri parametri

Si ritiene opportuno l'inserimento di indicatori ulteriori rispetto a quelli indicati nella sez. 1 diretti ad evidenziare:

- lo sviluppo della capacità di ricerca dei dottorandi;
- la capacità dei dottorandi di lavorare in team;
- le modalità di diffusione dei prodotti e dei risultati della ricerca svolta dai dottorandi;
- l'interesse per le istanze di soggetti esterni al fine di migliorare e integrare il percorso formativo previsto;
- il livello di internazionalizzazione del dottorato;
- la capacità attrattiva del dottorato.

Indicatore	Qualitativo/ quantitativo	Valore a.a. 2023-2024
Partecipazioni dei dottorandi in qualità di relatori a convegni, seminari e workshop, nazionali e internazionali	Quantitativo	12 di cui 6 a livello internazionale
Numero di prodotti della ricerca generati dai dottorandi nel periodo considerato pubblicati in riviste scientifiche (non di fascia A) o con editore nazionale o internazionale	Quantitativo	0
Numero di prodotti della ricerca generati dai dottorandi nel periodo considerato pubblicati in riviste di fascia A	Quantitativo	1
Numero convenzioni, accordi di collaborazione e di scambio con università ed enti di ricerca stranieri per periodi di soggiorno all'estero di docenti e dottorandi a fini di ricerca	Quantitativo	29 accordi Erasmus
Numero partecipazioni dei dottorandi a progetti di ricerca di docenti del dipartimento	Quantitativo	6
Numero partecipazione dei dottorandi ai gruppi di ricerca e ai Centri di ricerca attivi presso il DISAG	Quantitativo	2
Numero partecipazione dei dottorandi ad attività didattiche e di tutoraggio		7

Nr. Seminari e convegni organizzati nell'ambito del dottorato	Quantitativo	9, di cui 2 con il coinvolgimento di docenti stranieri
Numero giornate di incontro con università ed enti di ricerca e con il mondo imprenditoriale (parti interessate, interne ed esterne)	Quantitativo	2
Costruzione e popolamento del sito web del dottorato (https://dottorato-dimas.unisi.it/)	Qualitativo	Completata
Numero domande di partecipazione al bando di ammissione	Quantitativo	60
Percentuale di domande di partecipazione al bando di ammissione provenienti da studenti stranieri	Quantitativo	30/60

Con riferimento all'attività dei dottorandi, tenuto conto della presenza esclusiva di studenti del primo anno di dottorato dovuta all'istituzione del corso nel 2023, i dati riportati in tabella possono considerarsi soddisfacenti soprattutto in termini di:

- presentazione da parte dei dottorandi dei risultati della ricerca in occasione della loro partecipazione a convegni e seminari, di cui la metà a carattere internazionale;
- coinvolgimento dei dottorandi in progetti di ricerca facenti capo a docenti del DISAG;
- partecipazione ad attività didattiche e di tutoraggio.

La produzione scientifica degli studenti è limitata ad un solo prodotto che, comunque, è pubblicato in una rivista di fascia A. In ogni caso, tale limitazione si giustifica facilmente in quanto la rilevazione copre un arco temporale breve (1 anno) e riguarda, quindi, solo dottorandi del primo anno.

A livello di organizzazione del corso di dottorato, si sottolinea:

- la stipula di un numero congruo di accordi Erasmus (29) destinati a consentire ai dottorandi e ai docenti di trascorrere periodi di studio e ricerca all'estero;
- la realizzazione di un congruo numero di convegni e seminari per i dottorandi (9), di cui due da parte di docenti stranieri;
- l'attivazione del sito web del dottorato specifico e indipendente dal sito web del DISAG;
- il numero molto elevato di domande di partecipazione al bando di ammissione (60), tenuto conto che l'anno di riferimento della rilevazione (2023-2024) costituisce il primo anno di vita del dottorato;
- il numero di candidati stranieri che hanno fatto domanda di partecipazione al bando (la metà del totale).

4 – Elementi di forza e di debolezza

Il breve periodo di vita del dottorato, istituito nel 2023, non consente un'analisi completa degli

indicatori contenuti nelle tabelle delle sez. 1 e 3. In ogni caso, i dati disponibili rivelano i seguenti **elementi di forza**:

- una buona capacità attrattiva del dottorato;
- l'efficacia della pubblicizzazione del dottorato attraverso il sito web del medesimo e la completezza delle informazioni *ivi* presenti;
- un livello di soddisfazione degli studenti più che buono emergente dalla loro partecipazione attiva alle lezioni;
- la partecipazione rilevante dei dottorandi a convegni e seminari, molti dei quali a carattere internazionale e in lingua inglese;
- il significativo coinvolgimento dei dottorandi nell'attività di ricerca del dipartimento, attraverso la loro inclusione in progetti di ricerca facenti capo a docenti del DISAG e la loro partecipazione all'attività dei centri di ricerca presenti nel DISAG;
- la partecipazione significativa dei dottorandi ad attività didattiche e di tutoraggio;
- la presenza di un numero congruo di accordi Erasmus (29);
- l'organizzazione di un congruo numero di convegni e seminari per i dottorandi (9), anche con la partecipazione di docenti stranieri;
- l'attivazione del sito web del dottorato specifico e indipendente dal sito web del DISAG;
- il numero elevato di domande di partecipazione al bando di ammissione (60);
- l'alta percentuale di candidati stranieri che hanno fatto domanda ammissione (50%).

Quanto agli **elementi di debolezza**, si sottolinea:

- la mancanza di dottorandi di nazionalità straniera;
- l'assenza di borse finanziate da enti esterni, se non quelle riconducibili al PNRR;
- l'impossibilità di analizzare le opinioni dei dottorandi per il mancato raggiungimento del numero minimo di questionari richiesto ai fini della pubblicizzazione degli esiti della valutazione;
- la limitata produzione scientifica dei dottorandi.

5 – Azioni di miglioramento

Alla luce dei dati riportati nelle tabelle di cui alle sez. 1 e 3 e dei feedback dei dottorandi, sentiti informalmente, e delle parti interessate, consultate in occasione del Convegno di dipartimento del 2023 sulla sostenibilità e della III edizione del Convegno dei Commercialisti, il Gruppo di gestione giudica intempestivo l'aggiornamento per il 2025 del percorso formativo previsto, in quanto, data la breve vita del corso, si reputa opportuno a tale fine avere a disposizione ed analizzare dati che coprano almeno un intero ciclo, ossia tre anni.

Si reputa, invece, necessario prevedere delle azioni di miglioramento destinate a rimuovere gli elementi di debolezza evidenziati nella sez. 4 nel perseguimento dei seguenti obiettivi:

Presidio della Qualità di Ateneo

- aumentare l'attrattività del corso di studio;
- sviluppare la capacità di ricerca, di didattica e di lavorare in team dei dottorandi;
- ampliare la divulgazione dei prodotti e dei risultati della ricerca svolta dai dottorandi;
- potenziare l'attrattività internazionale del dottorato;
- aumentare le fonti di finanziamento esterne;
- sviluppare, a fini di verifica della validità dell'offerta formativa e di valutazione dell'opportunità di procedere ad un suo aggiornamento, un sistema di monitoraggio dell'attività del dottorato che coinvolga soggetti interni (dottorandi e docenti) ed esterni (università, enti di ricerca, imprese ed Associazione *ex Alumni*).

La tabella che segue delinea il **piano di Assicurazione della Qualità del DiMaS** per l'anno accademico **2024-2025**, individuando le **azioni** che il Gruppo di gestione intende porre in essere per il superamento delle criticità evidenziate ed il perseguimento degli **obiettivi** sopra indicati. Per ciascuna azione sono individuati uno o più **indicatori** di natura prevalentemente quantitativa e il relativo **target atteso** nel **2025**.

DiMaS: PIANO DI AQ 2024-2025			
Obiettivo	Azione	Indicatore	Target 2024-2025
Aumentare l'attrattività del corso di studio	Massimizzare la pubblicizzazione del dottorato attraverso il miglioramento e popolamento del sito web	Percentuale di iscritti al primo anno che hanno conseguito il titolo di accesso in altro Ateneo	- almeno la metà
	Aumentare l'attrattività dell'offerta formativa con contenuti innovativi	Numero domande di partecipazione al bando di ammissione	- almeno 70
	Migliorare le modalità di offerta didattica	Rapporto fra gli iscritti al primo anno con borsa di studio rispetto al totale dei docenti di ruolo	- 0,540 (a fronte di un valore iniziale al 2023 di 0,535 fornito da ANS – Post lauream)
		Numero iscritti al primo anno con borsa di studio	- almeno 4 (a fronte di un valore iniziale al 2023 di 6,75 fornito da ANS – Post lauream)
	Minimizzare la probabilità di abbandono dei dottorandi prima della fine del ciclo	Numero dottori di ricerca di un ciclo sul totale dei dottorandi di quel ciclo	- Indicatore valutabile in futuro a partire dalla fine del primo ciclo (39°)
		Percentuale di iscritti che hanno conseguito il titolo di Dottore di ricerca	- Indicatore valutabile in futuro a partire dalla fine del primo ciclo



Presidio della Qualità di Ateneo

Sviluppare la capacità di ricerca dei dottorandi	Attività continua di tutoraggio e supervisione da parte dei docenti	Numero di prodotti della ricerca generati dai dottorandi nel periodo considerato pubblicati in riviste scientifiche o con editore nazionale o internazionale	- almeno 2
	Coinvolgere i dottorandi nei progetti di ricerca dei docenti di dipartimento	Numero di prodotti della ricerca generati dai dottorandi nel periodo considerato pubblicati in riviste di fascia A	- almeno 1
		Rapporto tra il numero di prodotti della ricerca generati dai dottori di ricerca degli ultimi tre cicli conclusi e il numero di dottori di ricerca negli ultimi tre cicli conclusi	- Indicatore ANVUR valutabile in futuro alla fine dei primi tre cicli
		Numero partecipazioni dei dottorandi a progetti di ricerca di docenti del dipartimento	- almeno 7
Sviluppare la capacità dei dottorandi di lavorare in team	Coinvolgere i dottorandi nell'attività dei centri di ricerca	Numero partecipazione dei dottorandi ai gruppi di ricerca e ai Centri di ricerca attivi presso il DISAG	- almeno 4
Sviluppare la capacità didattica dei dottorandi	Coinvolgere i dottorandi come parte attiva in lezioni e in attività di tutoraggio	Numero partecipazione dei dottorandi ad attività didattiche e di tutoraggio	- almeno 9
Ampliare la divulgazione dei prodotti e dei risultati della ricerca svolta dai dottorandi	Aumentare le occasioni di ascolto dei dottorandi Incentivare la partecipazione dei dottorandi a convegni	Partecipazioni dei dottorandi in qualità di relatori a convegni, seminari e workshop, interni ed esterni, nazionali e internazionali	- almeno 12
	Organizzare seminari nell'ambito del dottorato	Nr. Seminari e convegni organizzati nell'ambito del dottorato	- almeno 9
Potenziare l'attrattività internazionale del dottorato	Aumentare il l'internazionalizzazione dei dottorandi in termini di nazionalità	Percentuale di iscritti al primo anno che hanno conseguito il titolo di accesso in un Ateneo estero	- almeno 1/5



Presidio della Qualità di Ateneo

	Incentivare la mobilità dei dottorandi, in particolare attraverso la previsione statutaria dell'obbligo di un periodo di studio all'estero	Percentuale di dottori di ricerca che hanno trascorso almeno 90 giorni, anche non consecutivi, all'estero	- almeno 2 (a fronte di un valore iniziale al 2023 di 1,25/2,75 fornito da ANS – Post lauream)
		Percentuale di dottori di ricerca che hanno trascorso almeno 180 giorni, anche non consecutivi, all'estero	- almeno 2 (a fronte di un valore iniziale al 2023 di 0,181 fornito da ANS – Post lauream)
		Percentuale di Dottori di ricerca che hanno trascorso almeno 180 giorni del percorso formativo in Istituzioni pubbliche o private diverse dalla sede del DiMaS	- almeno 2
	Ampliare i contatti con università ed enti di ricerca stranieri per periodi di soggiorno all'estero di docenti e dottorandi a fini di ricerca	Nr. incremento convenzioni, accordi di collaborazione e di scambio con università ed enti di ricerca stranieri	- almeno 4
	Incentivare la partecipazione di ricercatori stranieri alle attività del dottorato	Nr. Partecipazioni docenti stranieri a lezioni, seminari, workshop organizzati nell'ambito del dottorato	- almeno 3
		Nr incremento ricercatori stranieri nel collegio dei docenti del dottorato	- almeno 1
Incentivare la partecipazione dei dottorandi a seminari workshop e convegni all'estero	Nr. Partecipazioni di dottorandi a seminari workshop e convegni all'estero	- almeno 8	
Aumentare il finanziamento da parte di soggetti esterni	Prendere contatti con potenziali finanziatori esterni	Percentuale di borse di studio finanziate da Enti esterni	- almeno 1
Sviluppare un sistema di monitoraggio del dottorato al fine di verificare la validità dell'offerta formativa	Incentivare l'adesione dei dottorandi al sistema di rilevazione delle opinioni dei dottorandi Utilizzare le opinioni degli studenti nell'ambito della riformulazione/aggiornamento dell'organizzazione del Corso di Dottorato di Ricerca	Numero di questionari compilati	- almeno 5



UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240

Presidio della Qualità di Ateneo

	<p>Organizzare occasioni di incontro/confronto con università, enti di ricerca, con il mondo imprenditoriale nonché con l'Associazione ex Alumni</p> <p>Utilizzare le opinioni delle parti interessate nell'ambito della riformulazione/aggiornamento dell'organizzazione del Corso di Dottorato di Ricerca</p>	<p>Numero di consultazioni con le parti interessate</p>	<p>- almeno 3</p>
--	--	--	--------------------------